



R.K.W. HOFMANN VERLAG

D-44789 Bochum

Fax: (0234) 332078

Internet: www.rkw-hofmann-verlag.de

NEUERSCHEINUNG 2008

Hofmann

Personal- und Materialeinsatz

Optimierung durch Rationalisierung

*

2. Auflage, 302 Seiten mit 92 Abbildungen und Tabellen
DVD, Euro 24,90 einschließlich Versand
ISBN 3-927247-19-2

*

Durch den globalen Wettbewerbs- und Kostendruck gewinnt die konsequente Nutzung von Rationalisierungspotenzialen beim Personal- und Stoffeinsatz, die mehr als 80 % des Umsatzes von Industrieunternehmen betragen, einen dominierenden Stellenwert.

Neben Skizzierung des Organisations- und Führungsinstrumentariums für die Bereiche „Personal“ und „Material“ werden unter Nutzung empirischer Daten Einsparungspotenziale aufgezeigt und quantifiziert.

Schwerpunkt der Untersuchung bildet eine Stärken- und Schwächenanalyse unter Herausarbeitung der Notwendigkeit zur Erhöhung von Wirtschaftlichkeit, Produktivität und Rentabilität sowie zur Sicherung des Industriestandortes Deutschland.

Die Auswertungen konzentrieren sich auf das Wesentliche. Sie geben Auskunft über:

- Anpassen des Unternehmens an veränderte wirtschaftliche Rahmenbedingungen.
- Organisations- und Führungsstrukturen. Übergang auf Vertrauensorganisation durch Self-Auditing.
- Konzentrieren der Wertschöpfung auf Kernaktivitäten. Reduzieren der Fertigungstiefe (Outsourcing).
- Kundenorientierte, innovative Produkte. Permanente Verbesserungen und hohe Qualität.
- Grundlagen der Personalwirtschaft. Einsatz integrierter Personalwirtschaftssysteme.
- Human-Resource-Management und Qualifizierung.
- Wertschöpfung und Kapitalflussrechnung zur Beurteilung der Finanz- und Ertragskraft.
- Bedeutung der Vorräte und des Materialaufwands in Bilanz und Erfolgsrechnung.
- Entscheidungshilfen für eine Erschließung möglicher Einsparungspotenziale.
- Schlanke Konzepte, Vermögensschutz, Risikobereiche, Straftagen und Vermögensschäden unter Sichtbarmachung durch den „Multiplikationseffekt“.
- Krisenmanagement.

Anregungen zur vorliegenden Untersuchung erhielt der Verfasser durch seine langjährigen, weltweiten Leitungs-, Prüfungs- und Beratungstätigkeit in Konzernen und Unternehmen unterschiedlicher Wirtschaftsbereiche. Ferner als Universitätslehrer im Zusammenhang mit dem zur Diskussion stehenden Problemkreis.

*

Verfasser:

Hofmann, Rolf

Ausbildung zum Industriekaufmann in einem Konzern der Montanindustrie. Anschließend Kriegseinsatz in Russland und Tunesien. PW in Nordafrika, USA und Großbritannien.

Studium der Wirtschafts- und Rechtswissenschaft sowie Technologie an Universitäten im In- und Ausland. Professor, Dr.rer.pol., Diplom-Kaufmann.

Weltweite Leitungs-, Überwachungs- und Beratungspraxis in den Wirtschaftssegmenten Eisen und Stahl, Kohle, Steine und Erden, Zement, Elektro, Maschinenbau und Chemie, unter anderem als Geschäftsführer und Vorstand.

Langjährige ehrenamtliche Tätigkeit, neben Berufsausübung, als Mitglied und Sprecher des Vorstands des Deutschen Institut für Interne Revision, Frankfurt am Main, (DIIR). Präsident der European Confederation of Institutes of Internal Auditing, Brüssel, (ECIIA).

Drei Jahrzehnte, neben Berufsausübung, Lehre der Wirtschaftswissenschaften an der Ruprecht-Karls-Universität Heidelberg. Lehrauftrag an der WISO-Fakultät der Ruhr-Universität Bochum.

> 500 Fachpublikationen, darunter 50 Bücher. Ausgedehnte, mehrmalige Reisen in > 150 Länder sämtlicher Kontinente.

Freiberufliche Tätigkeit: Management- und Unternehmensberatung, Fachseminare, Vorträge, Schriftsteller und Verleger.

Hofmann, Ingo

Besuch des „Staatlichen Max-Planck-Gymnasiums, Ludwigshafen am Rhein“, und „Graf-Engelbert-Gymnasium, Bochum“. Nach Abitur Grundwehrdienst.

Während des Studiums Tätigkeit in Industrieunternehmen, Personal- und Unternehmensberatung sowie im Sektor Fachseminare und Verlagswesen.

Studium der Wirtschaftswissenschaft, Wirtschaftsinformatik und Elektrotechnik an der Ruhr-Universität Bochum. Erstes Staatsexamen, zweijähriges Studienseminar und Zweites Staatsexamen, StR, Lehramt mit Schwerpunkt „duale IT-Ausbildung“.

Ausgedehnte, mehrmalige Reisen (Europa, USA, Afrika und Asien).

Adressaten:

Unternehmensleiter, Führungskräfte und Praktiker in Industrie, Handel, Versicherungen und Banken.

Fachkräfte aus Personal- und Materialwirtschaft, Organisation, Controlling, Daten- und Informationsverarbeitung sowie Finanz- und Rechnungswesen sowie Interner Revision und Wirtschaftsprüfung.

Studenten, die sich über beide Bereiche praxisorientiert informieren wollen.

Bestellung über den Buchhandel oder direkt beim Verlag.

R.K.W. HOFMANN VERLAG

Dirschauer Straße 2, D – 44789 Bochum

Fax: (0234) 332078

Internet: www.rkw-hofmann-verlag.de